

# РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ:

## МНОГОПРОФИЛЬНОСТЬ КАК ПУТЬ К УСПЕХУ



Переговоры на выставке INTERPACK (Дюссельдорф, Германия)

Рынок фармацевтической продукции в России является одним из наиболее динамично развивающихся сегментов экономики, тем не менее, на долю отечественного производителя приходится всего лишь 29 % реализуемых лекарственных средств. Фактически наша страна, почти не имея собственных крупных фармацевтических компаний, теряет стратегическую отрасль. Однако в России ещё есть предприятия, которые успешно работают в сфере фарминдустрии и смежных областях, ориентируясь на международные стандарты, исследуя зарубежный опыт, стремясь внедрять всё лучшее в отечественное здравоохранение.

ООО «Фирма «ВИПС-МЕД» обладает уникальной особенностью среди организаций, работающих на медицинском рынке. Многопрофильность компании позволяет в рамках одного предприятия осуществлять комплексную деятельность сразу по трём ключевым направлениям: проектирование и строительство предприятий фармацевтической и медицинской промышленности, производство лекарственных препаратов по оригинальным технологиям, выпуск медицинской и фармацевтической техники. Генеральный директор Михаил Губин, кандидат технических наук, член Совета директоров НПК г. Фрязино рассказал нашему корреспонденту о слагаемых успеха компании, которая позиционирует себя как социально-ориентированного отечественного производителя со здоровыми амбициями и высоким репутацией.

— Михаил Михайлович, сегодня ООО «Фирма «ВИПС-МЕД» является флагманом в своей области, а как всё начиналось?

— Мы по праву гордимся тем, что наша компания — ровесница новой России. Когда в 1991 году случился распад СССР, и в стране повсеместно произошли радикальные изменения, многие ведущие отрасли пришли в упадок. В некотором смысле, людям приходилось начинать жизнь «с нуля». Передо мной остро встал вопрос: чем заниматься дальше? В то непростое время я только защитил кандидатскую диссертацию по электронной технологии и работал на крупном закрытом предприятии — в НПО «Платан». Тогда на кооперативной волне конца 80-х — начала 90-х гг. многие открывали собственные предприятия, эта тенденция не обошла стороной и меня: появилось осознанное решение — создать свою фирму. Так началась деятельность ТОО «ВИПС». Одним из первых проектов стала визуализация рентгеновского изображения: в результате изысканий наших учёных — снимок с камеры сразу

выводился на экран. Наладили поставку таких приборов в медучреждения, а вскоре, по заказу Центральной городской больницы им. М. В. Гольца г. Фрязино, уже переориентировались на производство хиреактивов для обработки рентгенографических плёнок. К слову, на сегодняшний день в данном секторе наше предприятие выполняет 80 % всех объёмов поставок в России; помимо того, поставки нашей продукции идут в Казахстан, Белоруссию, на Украину. Мы производим не менее 60 тонн реактивов для ручной обработки плёнок ежемесячно. Сейчас научно-производственным отделом компании завершена разработка для автоматических проявочных машин — ведь необходимо двигаться в ногу с техническим прогрессом и совершенствоваться.

— Одно из ведущих направлений деятельности компании — проектирование и строительство фармпредприятий.

— Действительно эта область является приоритетной, более того, мы работаем, что называется, «под ключ» — создаём инфраструктуру предприятия по последнему слову науки, используя передовые технологии и накопленный опыт. Таких проектов за последние годы осуществлено немало, наиболее значимые из них стали нашей гордостью, они дают возможность развиваться и двигаться вперёд. А региональная деятельность позволяет компании осваивать рынок в обозначенных направлениях, оптимально реагируя на его запросы, подтверждая свою квалификацию. Предприятия, запущенные при нашем непосредственном участии, успешно работают, а это лучший показатель качества.

Так, в Узбекистане для СП «Reka-Medfarm» оборудован завод по производству стерильных инъекционных препаратов, в настоящее время он выпускает 12 млн. флаконов в год для поставок на внутренний рынок и на экспорт. Созданное фармацевтическое производство полностью соответствует требованиям GMP (Good Manufacturing Practice — надлежащая производственная практика); между «ВИПС-МЕД» и «Reka-Farm» (Узбекистан) заключено соглашение о строительстве второй очереди завода с более высокой производительностью.

Нашей техникой оснащены многие ведущие предприятия отрасли. Организаций, с которыми работает наша компания, много, все и не перечислить. Основным критерием в этом смысле остаётся благодарность заказчиков, которые, получая готовый продукт высокого качества, всегда остаются довольны результатом. Расширяя спектр деятельности, «ВИПС-МЕД» фокусирует своё внимание на наиболее перспективных направлениях,

среди которых сегодня актуально, например, строительство «чистых зон» для медицинской практики — помещений, в которых контролируются и поддерживаются заданные климатические характеристики. Компания осуществляет проектирование, комплектование оборудованием, производит строительно-монтажные, наладочные и пусковые работы. И «ВИПС-МЕД» выполняет свои обязательства на совесть, ведь от этого зависит здоровье и благополучие людей.

В настоящее время на медицинском рынке наблюдается острая потребность в чистых операционных. В ближайших планах нашего предприятия — построить такие операционные в Центральной клинической больнице нашего Фрязино, сейчас анализируем международный опыт и начинаем разрабатывать собственную технологию. Материалы подбираем отечественные, большинство из них изготавливается опять же у нас во Фрязино на профильных предприятиях.

К сожалению, в последнее время пришлось значительно снизить оригинальные разработки компании. Согласно законодательству, теперь ввозимое из-за рубежа оборудование продаётся без НДС, а отечественное можно реализовать только с налогом на добавленную стоимость. Китай быстро сориентировался и оперативно поставил на российский рынок фармацевтическое оборудование. Естественно, техника, которую выпускаем мы, стоит дороже, однако, качество у «ВИПС-МЕД» на порядок выше, к тому же, не стоит забывать, что мы отечественный производитель.

— Знаю, «ВИПС-МЕД» — пионер в области производства лекарств в форме спрея.

— Исследования, разработка и производство лекарственных средств — это очень важное направление деятельности предприятия. Фирма «ВИПС-МЕД» разработала и изготовила всю технологическую линейку оборудования для производства спреев, которая соответствует требованиям GMP. Препараты в форме спрея имеют ряд преимуществ по сравнению с иными формами: дают быстрый терапевтический эффект, при распылении оказывают минимальное побочное воздействие и т.д., к тому же, упаковка спреев удобна в применении и безопасна.

К слову, ещё в Советском Союзе выпускались эффективные лекарственные препараты для лечения носовой и ротовой полости в форме аэрозоля — ингалипт, каметон, прополсол. В настоящее время прогрессивные западные компании перешли на более совершенную технологию, при которой газожидкостная струя с определёнными параметрами распыляется высокоэффективным и качественным микронасосом (микроспреером). Наши препараты сродни зарубежным аналогам, но имеют более привлекательную стоимость для российского потребителя. Хочу особо отметить, что при производстве препаратов мы используем высококачественное сырьё из Германии и Италии. Ведь репутация зарабатывалась годами, и теперь очень важно «держать марку»!

— Вы упомянули о международных стандартах, на которые уже ориентируетесь в производстве. Отечественные предприятия отрасли только должны перейти на них.

— Это будет новый вектор развития российской фарминдустрии. Все требования к производству и контролю качества лекарственных препаратов определяются «Правилами производства лекарственных средств» — GMP. Препарат должен быть изготовлен в строгом соответствии со своей формулой, не содержать посторонних примесей, кроме того, соответствующим образом быть маркирован, упакован и сохранять свои свойства в течение всего срока годности. Помимо стандарта GMP (надлежащая производственная прак-

тика) в фармацевтической отрасли работают ещё четыре стандарта: GLP — надлежащая лабораторная практика; GDP — надлежащая дистрибуторская практика; GPP — надлежащая аптечная практика; GSP — надлежащая практика хранения медикаментов.

В своей работе мы уже давно неукоснительно соблюдаем все стандарты и очень серьёзно подходим к вопросу обеспечения качества во всех направлениях. Для этого нами была внедрена на предприятии система менеджмента качества (СМК) ISO 9001. Партнёры нам доверяют, знают, что наше оборудование, будь то «производство под ключ» или фармацевтическая линия, не подведёт, продукция будет соответствовать международным требованиям.

Фирма «ВИПС-МЕД» — единственная из российских фармацевтических инженеринговых компаний — участвует в крупнейшей Международной специализированной отраслевой выставке упаковочных технологий INTERPACK в г. Дюссельдорф (Германия), где представлены новейшие научно-технические достижения, передовые технологии, современные машины и оборудование.

— Сейчас многие предприятия делают упор на инновации...

— Безусловно, без модернизации и инноваций никуда; чтобы быть конкурентоспособным предприятием, необходимо учитывать потребности времени. Причём это касается не только технологий, но и, скажем, кадровой политики. Ведь в фармацевтике широко используется передовое и высокотехнологичное оборудование, что требует особой квалификации специалистов. Сотрудники нашего предприятия регулярно повышают профессиональный уровень, в том числе за рубежом, что способствует эффективности работы на местах.

— Что необходимо сделать на государственном уровне, чтобы отечественный производитель чувствовал себя более комфортно в своей стране?

— К сожалению, российская система дистрибуции и аптечная сеть построены таким образом, что им невыгодно брать отечественные препараты. Наценка на лекарство — максимум 50 %. Понятно, торговать импортной продукцией, стоимость которой выше отечественной, намного прибыльнее. Преломить ситуацию трудно — никакой поддержки со стороны государства российской фармацевтической промышленности не ощущается.

В России примерно 400 предприятий по производству лекарственных средств, плюс аптеки и оптовые фирмы. Объём годовых инвестиций в фармацевтику о недавнем времени не превышал 0,2 % от общего объёма инвестиций в промышленность страны. При этом нет единого органа управления. Не лучшим образом обстоят дела и с кадрами и научными разработками. Как тут говорить о стабильном положении отечественной фармацевтики и её конкурентоспособности? Сегодня каждое фармацевтическое предприятие решает проблемы производства лекарственных препаратов по стандартам GMP в одиночку и за счёт собственных средств.

Если же говорить о реальной помощи государственных структур, то нам активно помогает Городская администрация г. Фрязино, в частности, фирме «ВИПС-МЕД» выделен участок городской земли для нового промышленного строительства.

Мы используем интеллектуальные разработки и производственные мощности, которые есть в России, берём на вооружение западный опыт и стараемся максимально использовать их в отечественной практике. Так что потенциал для прогрессивного развития у нас есть!

Владимир ШИШКИН